

MATRICE DEI RISCHI								ALLEGATO 2b
TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO	ARTICOLI CHE, IN PARTICOLARE, IDENTIFICANO IL RISCHIO	
1. RISCHIO AMMINISTRATIVO	a. Il rischio che l'iter per ottenere le necessarie autorizzazioni per la realizzazione degli interventi di ristrutturazione di tutti gli immobili, ma in particolare del Padiglione Putti subisca dei ritardi rispetto ai tempi previsti.	Media	Il ritardo associato ad una dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi comporta un minor ricavo per il concessionario, corrispondente al mancato incasso del corrispettivo per le prestazioni erogate, che non può essere percepito completamente fino a conclusione dei lavori, con effetti sulla redditività del progetto.	Il privato può avvalersi delle prestazioni di professionisti che consentano di svolgere tutte le pratiche amministrative controllando direttamente le tempistiche di redazione dei documenti e la loro presentazione agli enti competenti.		X	art. 5 del Capitolato; art. 10 del Capitolato;	
	b. Il rischio che l'iter per ottenere l'accreditamento per le attività previste nel progetto dal concessionario, ma non incluse nelle schede di dotazione ospedaliera, subisca dei ritardi rispetto ai tempi previsti o che il concessionario non ottenga l'autorizzazione e/o l'accreditamento per tali attività.	Media	Il ritardo associato ad una dilatazione dei tempi di rilascio dell'accreditamento comporta un minor ricavo per il concessionario, con effetti sulla redditività del progetto.	Il concessionario può sviluppare la propria offerta ipotizzando di non ottenere l'accreditamento per le attività ulteriori rispetto a quelle previste nelle schede di dotazione ospedaliera, in modo da verificare che sia comunque garantita la redditività del progetto.		X	art. 5 del Capitolato; art. 10 del Capitolato;	
2. RISCHIO AMBIENTALE	Rischio di ritrovamento di sostanze inquinanti o nocive durante i lavori di ristrutturazione di tutti gli immobili, ma in particolare del Padiglione Putti e delle "cassette".	Bassa	Maggiori costi per lo smaltimento e/o ritardi nell'erogazione dei servizi.	Il privato, per il Padiglione Codivilla, può verificare l'analisi ambientale già effettuate dal progettista e, con riferimento al Padiglione Putti e alle "cassette", può effettuare un'analisi ambientale accurata durante la fase di progettazione, avvalendosi delle prestazioni di professionisti.		X	art. 5 del Capitolato; art. 10 del Capitolato;	
3.1 RISCHIO DI PROGETTAZIONE con riferimento al Padiglione Codivilla	a. Si intende la possibilità che, durante la fase di progettazione esecutiva o di esecuzione dei lavori, emergano errori nella <u>progettazione definitiva</u> che debbano essere corretti, con conseguente aumento dei costi.	Bassa	Una errata progettazione comporta maggiori costi perché occorre riprogettare l'opera e ritarda il completamento della ristrutturazione, con la conseguenza che il concessionario non può erogare i servizi per il periodo di ritardo, con effetti sulla redditività della concessione.	La Stazione Appaltante può acquisire tutti i pareri delle Commissioni e degli enti competenti e può pubblicare il progetto definitivo sul sito aziendale prima dell'indizione della gara.	X		art. 5 del Capitolato; art. 12 del Capitolato;	
	b. Si intende la possibilità che si verifichino errori durante la fase di <u>progettazione esecutiva</u> , con conseguente aumento dei costi.	Bassa	Una errata progettazione comporta maggiori costi perché occorre riprogettare l'opera e ritarda il completamento della ristrutturazione, con la conseguenza che il concessionario non può erogare i servizi per il periodo di ritardo, con effetti sulla redditività della concessione.	Il concessionario può favorire il confronto tra il progettista e l'impresa esecutrice dell'opera.		X	art. 5 del Capitolato; art. 12 del Capitolato; art. 16 del Capitolato; art. 17 del Capitolato; art. 38 del Capitolato.	
3.2 RISCHIO DI PROGETTAZIONE con riferimento al Padiglione Putti e cosiddette "cassette"	Si intende la possibilità che si verifichino errori durante <u>tutte le fasi di progettazione</u> (progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva), con conseguente aumento dei costi.	Bassa	Una errata progettazione comporta maggiori costi perché occorre riprogettare l'opera e ritarda il completamento della ristrutturazione, con la conseguenza che il concessionario non può erogare i servizi per il periodo di ritardo, con effetti sulla redditività della concessione.	Il concessionario può rivolgersi a una più ampia rete di progettisti, rispetto a quelli da lui già individuati, in tempi celeri, al fine di rivedere parti di progettazione che necessitino di una rielaborazione.		X	art. 5 del Capitolato; art. 12 del Capitolato; art. 16 del Capitolato; art. 17 del Capitolato; art. 18 del Capitolato; art. 38 del Capitolato.	
4. RISCHIO DI ESECUZIONE DEI LAVORI in modo difforme rispetto al progetto, con riferimento al Padiglione Codivilla, al Padiglione Putti e alle "cassette"	Si intende la possibilità che la realizzazione dei lavori non sia terminata con tempi, qualità e costi previsti durante la fase di pianificazione dell'iniziativa.	Alta	La realizzazione dei lavori che non rispetti qualità, tempi o <i>budget</i> previsti comporta un maggiore costo con effetti sulla redditività della Concessione.	Le competenze e le esperienze specifiche del concessionario permettono una mitigazione del rischio. Inoltre la gestione a carico del concessionario impone a quest'ultimo di effettuare maggiori controlli, al fine di minimizzare i rischi di un aumento dei costi.		X	art. 17 del Capitolato; art. 22 del Capitolato; art. 23 del Capitolato; art. 38 del Capitolato.	
5. RISCHIO DI AUMENTO DEI PREZZI DEI MATERIALI E DEI BENI	Consiste nella possibilità che i prezzi dei materiali e dei beni necessari per la ristrutturazione degli immobili e per la gestione dei servizi aumentino durante il periodo che intercorre tra la presentazione dell'offerta e la realizzazione degli interventi, nonché durante tutta l'esecuzione contrattuale.	Media	L'aumento dei prezzi a causa di fluttuazioni del mercato, con conseguente aumento dei costi.	Il concessionario deve poter contare su un mercato ampio, in modo da poter contrattare con altri fornitori prezzi più vantaggiosi.		X	art. 10 del Capitolato.	
6. RICHIO MANUTENTIVO	Si intende la probabilità che le manutenzioni (ordinarie e straordinarie) siano più costose rispetto al previsto, per mantenere il livello dei servizi in linea con quanto previsto nell'offerta.	Media	Costi manutentivi più alti rispetto a quanto stimato, con effetti sulla redditività della concessione.	Mitigazione del rischio tramite contratti <i>full risk</i> o "chiavi in mano" con i manutentori dei beni (mobili o immobili). Possibilità di attingere da un'ampia gamma di fornitori.		X	art. 8 del Capitolato; art. 9 del Capitolato; art. 11 del Capitolato.	
7. RISCHIO DI PERFORMANCE	La possibilità che la qualità del servizio si riveli inadeguata rispetto a quanto prospettato in fase di gara e che, di conseguenza, debba essere migliorata anche a discapito di maggiori costi per il concessionario.	Alta	Maggiori costi sostenuti per far fronte all'adeguamento del livello di qualità allo <i>standard</i> offerto in gara.	Costante misurazione e controllo dei livelli di <i>performance</i> .		X	art. 10 del Capitolato; art. 27 del Capitolato.	
8. RISCHIO DI CONTRAZIONE DELLA DOMANDA	Si verifica quando sul mercato si manifesta, in termini generali e assoluti, una riduzione della richiesta da parte dell'utenza dei servizi sanitari offerti dall'operatore privato, ancorché non vi sia alcun soggetto che agisca come concorrente.	Media	La diminuzione della richiesta ha una portata generale e determina una riduzione dei ricavi dell'operatore privato.	Introduzione di apposite clausole di revisione del contratto da attivare nel caso in cui si riscontri una alterazione dell'equilibrio economico-finanziario.		X	art. 37 del Capitolato.	

9. RISCHIO DI INADEMPIMENTI CONTRATTUALI DA PARTE DEI FORNITORI E SUBAPPALTATORI	Questo rischio implica la possibilità che i fornitori di servizi e di lavori prestati durante la concessione vengano meno alle prestazioni pattuite e, quindi, il concessionario debba farsi carico di trovare nuovi soggetti, con impatto su tempi e costi di esecuzione delle prestazioni contrattuali.	Media	Ritardi nella realizzazione degli interventi o maggiori costi da sostenere per la ricerca di fornitori con gli stessi standard di qualità con effetti sulla redditività della concessione.	Il concessionario deve essere in grado di accedere in modo rapido ad una serie di fornitori che possano garantire il risultato.		X	art. 1 del Capitolato; art. 5 del Capitolato.
10. RISCHIO ORGANIZZATIVO	Una organizzazione del personale non adeguata in termini di determinazione dei turni e di quantificazione del personale può compromettere la regolare routine sanitaria.	Media	Introduzione di costi non previsti associati al ricorso della reperibilità o all'esecuzione di straordinari con effetti sulla redditività della concessione.	Il concessionario può prevedere di dover far fronte a modifiche della domanda ricorrendo a personale operante in altre strutture dallo stesso gestite.		X	art. 10 del Capitolato; art. 26 del Capitolato.
11. RISCHIO LEGISLATIVO	I cambiamenti delle leggi che influiscono direttamente sullo svolgimento dei servizi possono causare aumento dei costi previsti.	Bassa	Incremento dei costi, con effetti sulla redditività della concessione.	Introduzione di apposite clausole di revisione del contratto da attivare nel caso in cui si riscontri una alterazione dell'equilibrio economico-finanziario.	X		art. 37 del Capitolato.
12. RISCHIO FINANZIARIO	Uno scostamento dei tassi rispetto alle previsioni iniziali potrebbe comportare rilevanti impatti sui costi inseriti nel PEF.	Media	Innalzamento dei tassi bancari o ritardo nella sottoscrizione del contratto di finanziamento, con effetti sulla redditività della concessione.	Accordo di finanziamento a tasso fisso.		X	art. 41 del Capitolato.
13. RISCHIO INFORMATICO	Consiste nella possibilità che si verifichi una indisponibilità prolungata del Sistema Informativo, la quale può causare la perdita di dati relativi al processo, necessari per il rispetto della normativa, con riferimento agli obblighi di tenuta documentale e ai debiti informativi nei confronti dell'Azienda ULSS, della Regione e del Ministero.	Media	Costi associati allo sviluppo di un sistema operante su server virtuali che garantiscano la continuità operativa, con effetti sulla redditività della concessione.	Il concessionario può sviluppare un sistema che consenta il rapido ripristino del Sistema Informativo e il conseguente recupero di tutti i dati necessari.		X	art. 10 del Capitolato; art. 27 del Capitolato.